

# ROMÂNIA ÎN PRIMUL ZBOR DE OBSERVARE DEASUPRA UNGARIEI

În perioada 12-16 aprilie 1994, o echipă română efectuează un zbor de observare deasupra teritoriului Republicii Ungaria. Activitatea se efectuează în baza prevederilor Acordului bilateral româno-ungar cu privire la stabilirea unui regim al „cerului deschis”.

Au fost invitați să participe, ca observatori, cite un ofițer din Germania și Olanda.

Acesta este primul zbor de observare pe care-l efectuează România, în acest an, deasupra teritoriului Republicii Ungaria — se precizează într-un comunicat al Biroului de presă al armatei.

## SUMAR

- Agenda/2
- Roza vînturilor/3
- Economia de piață/4
- Administrația locală/5
- Pagina cititorului/6
- Sport/7
- Publicitate/8-9-10-11
- Diverse/12

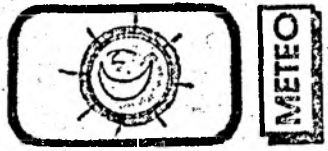
# ADEVĂRUL de CLUJ

ziar independent

ANUL VI NR. 1112

MIERCURI  
13 APRILIE 1994

12 PAGINI 100 LEI



Astăzi vremea va fi caldă, cu cerul temporar noros. Vor cădea averse locale de ploaie, însoțite izolat și de descărcări electrice, cu deosebire în cursul după-amiezii. Vântul va fi moderat din SE. Temperaturile maxime vor fi cuprinse între 17-21 grade. Ieri, la ora 12, la Cluj-Napoca erau 20 de grade, iar presiunea atmosferică măsura 727.8 mm Hg, în scădere. (Constanța Nagy, meteorolog de serviciu)

## Ceva se coace

ION GOIA

De cităva vreme se întâmplă ceva ciudat pe scena politică românească, în culisele acesteia. După ce partidul de guvernământ a semnat Protocolul cu PUNR, având ca obiect cheie realizarea unui guvern bicolor și excluderea celorlalți aliați parlamentari, PDSR intră în tratative cu unele formațiuni politice din opoziție și de Protocolul cu PUNR nu se mai vorbește. PDSR are curajul de a merge mai departe cu guvernarea monocoloră, deși nu are garanții că aliații de până acum îi vor susține demersurile în Parlament. Opoziția nu mai cere să guverneze, ci doar propune alternative, din când în când și tot mai rar vorbește de inevitabilitatea alegerilor anticipate. O propoziție a rămas, totuși: echipa d-lui Văcăroiu este incapabilă să guverneze.

Pentru a ne ține în „atmosfera”, conducerea PDSR organizează la intervale scurte de timp întâlniri exploratorii cu conducerea unor formațiuni politice din opoziție. Din comunicatele oficiale, din declarațiile șefilor de delegații după aceste întâlniri n-am înțeles mare lucru.

Paralel cu aceste activități menite să conducă spre un Pact politic și social, cum declară inițiatorii, au loc altele care ne pun pe gânduri: „întilniri de lucru” pe care le organizează PDSR și unele partide din opoziție în diverse zone ale țării. Sigur că partidul de guvernământ se află pe primul loc, prin ritmul și amploarea acestora. Liderii partidului se deplasează în județe însoțiți de miniștri de stat, miniștri, secretari de stat (precum CINEVA în alte vremuri) cu scopul declarat de „a cunoaște de la fața locului realitățile, problemele cu care se confruntă societățile comerciale” etc., etc. Să fim serioși, domnilor! Ministrul finanțelor nu trebuia să meargă la Ploiești pentru a afla despre necazurile pe care le provoacă blocajul financiar, sau dl. Dan Mircea Popescu pentru a constata consecințele politicii de protecție socială a guvernului Văcăroiu. Sau dl. ministru al industriilor nu și-a îmbogățit informarea despre Combinatul Siderurgic Galați însoțindu-l pe președintele PDSR Oliviu Gherman în orașul de pe Dunăre.

Dar nici dl. Sergiu Cănuș, președintele PDSR nu se lasă mai puțin să se ducă în acea „țară minunată” care este Valea Jiului unde stă trei zile pentru a vedea cum trăiesc minerii și a le asculta necazurile. Dl. Petre Roman și echipa sa a organizat la Oradea un simpozion și la Cluj-Napoca o conferință de presă; dl. Nicolae Manolescu s-a întilnit la Timișoara cu primari, viceprimari și consilieri ai PAC.

Ce înseamnă toate acestea? Să nu se supere liderii politici, dar nu cred o dată din declarațiile lor prin care motivează aceste activități de o intensitate și amploare nemaîntilnită. Sau se mizează pe alegeri anticipate (a căror declanșare depinde

continuare în pag. 12

## Prințesa Diana — „PANTERA ROZ”

Prințesa Diana a Marii Britanii, care i-a concediat pe membrii corpului său de gardă personală la începutul anului, se află sub supravegherea secretă sub acoperirea poliției, cu numele codificat de „Pantera roz”, potrivit informațiilor apărute în ziarul „Today” și citate de agenția Reuter.

Publicația afirmă că ofițeri de la Scotland Yard o urmăresc cu regularitate pe Diana, fără știrea acesteia deoarece ea prezintă un risc din punct de vedere al securității personale, în pofida faptului că s-a separat de soțul său, printul Charles. „Știrea va fi un soc pentru prințesă”, afirmă ziarul „Today”.

## Împăratul Iulian e supărat

Într-o scrisoare adresată unor autorități locale din municipiul Cluj-Napoca, împăratul romilor și țiganilor de pretutindeni s-a dovedește a fi supărat. Pe cine, altcineva decât pe un alt „încoronat” — Ioan Stoica — patronul fostului, de-acum, „CARITAS”. Într-o manieră deloc elegantă, cu izbucniri ce vădese că singele acestei nații curge mai repede prin venele lor decât la alți muritori, Împăratul solicită aprobarea unui miting la Cluj-Napoca.

Surse apropiate „casei imperiale” au dezvăluit că Înălțimea Sa a depus mai multe zeci de milioane, dorind ca circuitul de întrajutorare să-și abată... binele și asupra capului încoronat al domniei sale.

Surse demne de încredere au ținut să precizeze că nu toată țigănia este de acord cu „tăierea capului lui Stoica”. Cu atât mai mult cu cât unii au auzit că dreptatea se câștigă la Tribunal. Dar cum rămânem, Majestate, cu „invazia” Bucureștiului?

— r. v. —

## REGIA AUTONOMA DE TRANSPORT URBAN DE CALATORI, CLUJ-NAPOCA ANUNTA:

### MODIFICĂRI ÎN TRANSPORTUL URBAN DE CALĂTORI

● Începând cu data de 14.04.1994, liniile de troleibuze nr. 10 (cart. Gheorgheni str. Unirii — B-dul Muncii) și nr. 23 (piața M. Viteazul — B-dul Muncii) se vor înlocui cu liniile de autobuze nr. 46 și nr. 49.

● Linia nr. 46 de autobuze va avea traseul prelungit și modificat față de linia nr. 10 de troleibuze și anume: cart. Gheorgheni aleea Băișoara (cap linie 33, 34) — str. L. Rebreanu — str. Unirii — str. Tineretului — str. Cehoslovaciei — piața Mărăști — str. Fabricii — B-dul Muncii CUG (capătul liniilor actuale 10, 23 de troleibuze dus-întors).

● Linia nr. 49 de autobuze va avea traseul identic cu linia nr. 23 de troleibuze.

Aceste modificări în rețeaua de transport în comun vor realiza: — o mai bună servire a publicului călător cu interes de deplasare între cart. Gheorgheni micro II și III și B-dul Muncii prin prelungirea actualii linii 10 până la capătul liniilor 33 și 34; — prin troleibuzele disponibilizate de pe liniile nr. 10 și 23, se va suplimenta linia nr. 25 de troleibuze, mărirind capacitățile de transport și drept urmare o îmbunătățire în servirea publicului călător, pe relația Cart. Mănăstur — piața Unirii — piața Mărăști — Cart. Gheorgheni; — obținerea de economie de energie electrică, prin scoaterea din funcțiune a substației de redresare S3, respectiv a liniei de contact troleibuze între piața Mărăști — CUG — piața 1 Mai.



# TELEX TELEEX TELEEX TELEEX TELEEX

## DESPRE CRIZA BOSNIACA...

- NATO a efectuat luni după amiază un al doilea atac aerian asupra Gorajde, raidul din ajun nepermițând obținerea unei încetări a bombardamentelor sîrbești asupra enclavei musulmane asediate.
- Un tanc de asalt și două vehicule militare de transport au fost distruse, potrivit primelor evaluări, în cursul acestui al doilea atac.
- La Washington, președintele Bill Clinton a încercat să minimalizeze diferendul între Statele Unite și Rusia, după ce Moscova s-a plîns de a fi fost pusă în fața faptelor implinite și a cerut o lămurire a Consiliului de Securitate al ONU contestînd procedura utilizată.
- Ministrul rus al afacerilor externe, Andrei Kozirov, în vizită oficială la Madrid cu președintele Boris Eltin, a pus oțelul în gardă NATO împotriva bombardamentelor aeriene asupra pozițiilor sîrbești fără consultarea prealabilă a Rusiei.

- Trimisul special al președintelui rus Boris Eltin, Vitali Ciurkin, a sosit luni seara la Pale, fiulul sîrbilor din Bosnia, unde a inițiat discuții cu ușile închise cu liderul lor, Radovan Karadžić.
  - Vicepreședintele bosniac, Ejup Ganić, a salutat folosirea forței aeriene de către NATO și a cerut ca intervențiile militare să continue și să fie extinse asupra căilor de aprovizionare sîrbești, pînă la revenirea sîrbilor pe pozițiile pe care le ocupau înaintea ofensivei.
  - Sîrbi au plantat luni mine în fața intrării a trei puncte de adunare a armelor grele în zona de exclusivitate, la 20 km în jurul orașului Sarajevo, s-a aflat din sursă militară ONU la Sarajevo.
- ...SITUAȚIA DIN RUANDA
- Luptele cu arme grele, masacrele interetnice și furturile au continuat luni la Kigali, capitala Ruandei, pe care cea mai mare parte a occidentalilor au reușit

- s-o părăsească, cu excepția, în principal, a citorva sute de belgieni.
- În mai puțin de o săptămîină, mii de ruandezii au fost uciși și acest bilanț continuă să se agraveze la fiecare oră care trece.
- Frontul Patriotic Ruandez (RPR), rebeliune a minorității tutse, a afirmat la Kampala că trupele sale au atins cartierele periferice ale capitalei și sînt gata să lanseze atacul asupra acesteia.
- Un număr de 205 persoane, între care 94 de orfani, din Ruanda, au sosit în noaptea de luni spre marți pe aeroportul parizian Roissy — Charles-de-Gaulle, la bordul unui Airbus militar.
- AVIOANE AMERICANE PENTRU ISRAEL
- WASHINGTON. Guvernul american, și-a anunțat intenția de a vinde Israelului 25 de avioane de vîntoare-bombardament F-15 I, în valoare de 2.4 miliarde de dolari, a anunțat Pentagonul, preluat de AFP. Este pentru prima dată cînd Washingtonul vinde unul stat străin versiunea perfecționată a aparatului F-15.





## Opoziția italiană critică vehement proiectul dreptei de a remodela Constituția țării (AFP)

Opoziția din Italia și-a manifestat îngrijorarea față de intențiile dreptei de a amenda de una singură Constituția, datorită majorității absolute de care dispune, precum și față de riscul unei „epurări” de personalități politice și judiciare „de o anumită tendință”. Anunțarea de către Liga Nordului și Alianța Națională (neofascistă) a unei „baze de acord” asupra unor reforme profunde — federalism sau confederalism, alegerea directă a președintelui Consiliului de Miniștri — a provocat o vie îngrijorare, inclusiv în rândurile mai multor juristi italieni de prestigiu. Publicarea concomitentă într-o revistă apropiată Alianței Naționale, „Italia Settimanale”, a unei liste lungi de „capete ce trebuie tăiate” — judecători, ziaști, personalități din domeniul culturii — a făcut să renască teama de „proscriere” și „epurare” practicate de regimul fascist.

Reformele constituționale propuse de Liga Nordului și Alianța Națională nu sînt simple refuzuri, ci ar modifica esența regimului, au apreciat în unanimitate partidele de stînga, de centru și majoritatea juristilor. Ar fi necesar, în opinia lor, să se revină la urne pentru a alege o Adunare constituțantă. Contrar Ligii, care susține adoptarea foarte rapidă a reformelor, îndeosebi a federalismului, Silvio Berlusconi, posibil viitor președinte al Consiliului de Miniștri, pare mai prudent, afirmînd că va trebui mai întîi să fie înaintat Parlamentului „un studiu” asupra schimburilor preconizate.

Dreapta — alcătuită din „Forza Italia”, a lui Berlusconi, Liga Nordului și Alianța Națională — dispune de o majoritate absolută în Camera Deputaților și îi lipsește trei voturi în Senat, unde însă ea speră să le obțină în rândurile senatorilor pe viață sau independenți. Ea dispune deci, în conformitate cu Articolul 138 al Constituției, de posibilitatea de a transforma Constituția: sînt de ajuns două voturi succesive într-un interval de trei luni în cele două Camere, numai ultimul necesită majoritatea absolută. Reformele pot fi apoi supuse unui referendum, dacă o cincime din aleșii unei Camere sau 500.000 de alegători solicită aceasta.

Opoziția nu ar avea deci posibilitatea de a se exprima în Parlament decât în timpul dezbaterii legilor, dacă majoritatea de dreapta ar evita tradiționalele și lentele comisii bilaterale (majoritate-opoziție) pentru a elabora reforme. Un fost președinte al Consiliului Constituțional, Ettore Gallo, nu a ezitat să vorbească de un fel de „lovitură de stat” a dreptei. Puterea discreționară pe care și-o atribuie a fost considerată de asemenea ex-



"Forward march, Italy!"

cesivă de către cotidianul Vaticanului „L'Osservatore Romano”: „O scadență electorală normală (alegerile legislative din 27/28 martie) este pe cale să se transforme într-o scadență constituțională. Și aceasta fără să li se fi spus în mod explicit alegătorilor în timpul campaniei electorale”.

Mino Martinazzoli, liderul recent demisionat din Partidul Popular (PPI, fost Creștin-Democrat), a fost de-a dreptul scandalizat: „Vom coborî în stradă la 25 aprilie (data celebrării eliberării Italiei) Să nu se atingă nimeni de Constituție! Nu poate fi spulberată astfel istoria unui popor”. În ceea ce privește articolul publicat în „Italia Settimanale”, el a fost viu condamnat. Lista „capetelor ce trebuie tăiate” include de la celebrii judecători anti-mafia ca Giancarlo Caselli, procurorul orașului Palermo, pînă la ziaști-vedete ai televiziunii de stat RAI sau personalități din domeniul artei și culturii ca Gillo Pontecorvo, Giorgio Strehler sau Lina Wertmuller, toți acuzați de a avea relații cu stînga.

Silvio Berlusconi a respins în mod clar aceste metode, dînd asigurări că dreapta nu a pregătit nici o listă de viitori „proscriși” și că nimeni din blocul conservator „nu nutrește dorințe de răzbunare” împotriva unor personalități în funcție.

## În schimbul semnării parteneriatului pentru pace, Rusia dorește acceptarea sa cu drepturi depline în „G 7” (Reuter)

Kremlinul a declarat la 8 aprilie, prin vocea principalului purtător de cuvînt al președintelui Boris Elțin, V. Kostikov, că „relația romantică” a Rusiei cu Occidentul a trecut și a sugerat o legătură între aderarea la Parteneriatul pentru pace propus de NATO și acceptarea Moscovei ca membru cu drepturi depline al clubului economic „G-7”.

Remarcile lui Kostikov par a fi menite să spulbere îndoielile Occidentului în privința consecvenței și orientării politicii externe a Rusiei. „Nu vreau să spun că este vorba de o răcire a relațiilor. Cred că ceea ce s-a întimplat este că Rusia, Europa și America au depășit faza romantismului în diplomația posttotalitară, cînd cele două părți se îmbrățișau atât de strîns încît interesele securității naționale au fost lăsate deoparte. Rusia se consideră tot mai mult o superputere care are propriile sale interese strategice, militare și politice, diferite de cele ale SUA și ale Europei. ... Ea a început să spună acest lucru cu voce tare.

Cred că este bine, este corect, fiindcă aceasta ne va feri de dezamăgiri sau chiar de greșeli în viitor”, a declarat, în cursul unui briefing la Moscova, purtătorul de cuvînt prezidențial.

Rusia, care a cîntat într-o strînsă armonie cu Occidentul după dezintegrarea imperiului comunist în 1991, a adoptat recent un ton mai impunător. Ministrul afacerilor externe, Andrei Kozirev, a declarat recent într-un interviu la televiziune că aceasta nu are legătură cu succesele obținute de naționaliști și comuniști în alegerile parlamentare din decembrie 1993, dar „trebuie să ascultăm vocea alegătorilor”. Rusia a adoptat un ton mai dur și mai naționalist și față de fostele republici sovietice, subliniind și poziția ca prima între egale.

Kremlinul a exprimat recent deosebiri față de Occident în legătură cu fosta Iugoslavie, în timp ce un scandal de spionaj a agitat relațiile cu SUA, iar unele oficialități de la Moscova au discutat în public în con-

tradictoriu asupra planului NATO Parteneriatul pentru pace. Vitali Ciurkin, adjunct al ministrului afacerilor externe spunea în urmă cu câteva zile că Rusia ar putea semna „parteneriatul” la 21 aprilie, dar Kostikov declarase acum două săptămîni că ar fi necesare șase-sapte luni pentru a se decide.

La briefingul de vineri același Kostikov a apreciat că cooperarea militară preconizată de Parteneriatul pentru pace, pe care l-au semnat deja trei guverne din Comunitatea Statelor Independente și majoritatea din Europa răsăriteană, ar fi greu de realizat în afara coordonării economice. „Cum să vorbim despre o asemenea cooperare (militară) sustrăgîndu-ne cooperării economice?” — a întregat el, adăugînd: „Știți că Rusia dorește să se alătore Grupului celor 7. De ce să nu fie legate una de alta — aceste două probleme? Dacă sîntem invitați să cooperăm în sferele politică și militară, de ce nu s-ar extinde aceasta și la cooperarea economică?”

Unii conducători au declarat că vor sprijini includerea Rusiei în dezbaterile politice ale „G-7”, dar au refuzat doocămdată orice idee legată de intrarea ei ca membru cu drepturi depline în acest forum ce reunește principalele state industriale din lume: Japonia, SUA, Franța, Canada, Marea Britanie, Germania și Italia. Președintele Boris Elțin a a-

## Atacurile aeriene NATO ar putea restabili credibilitatea convorbirilor de pace în Bosnia-Herțegovina (Reuter)

Decizia NATO de a bombarda la 10 aprilie pozițiile forțelor sîrbe care asediau enclava musulmană Gorajde reprezintă o cotitură bruscă pentru SUA, care cu doar o săptămîină în urmă arăt看 că o astfel de acțiune militară este foarte improbabilă. Totuși analiștii afirmă că tocmai acest gen de utilizare a forței este cel care a determinat recente succese diplomatice în Bosnia și că este esențial să se restabilească credibilitatea eforturilor americane și ruse de a negocia un acord de pace în războiul balcanic ce durează de doi ani.

După ce administrația Clinton a început să se implice direct, cu două luni în urmă, calea tratativelor diplomatice în Bosnia, devenită posibilă datorită amenințărilor NATO de a lansa bombardamente dacă sîrbi nu își vor retrage artileria grea din jurul orașului Sarajevo, a marcat progrese semnificative. Musulmanii bosniaci și croații, pînă nu demult adversari, au semnat un acord de creare a unei federații în alianță cu Croația. Sînt în curs de desfășurare convorbiri privind retrocedarea către Croația a enclavei Kraina, deținută de sîrbi.

În pofida acestor evoluții pozitive, sîrbi și-au lansat ofensiva asupra enclavei musulmane Gorajde. Deși au condamnat atacurile, oficialitățile americane au explicat noile violențe ca pe o încercare a sîrbilor, supuși unor presiuni tot mai puternice de a pune capăt războiului, de a obține noi teritorii înainte de a conveni asupra unei reglementări pașnice.

Morton Abramowitz, un diplomat retras din activitatea care conduce Fundația Carnegie pentru Pace Internațională, a afirmat că este posibil ca Washing-

tonul să le fi acordat sîrbilor o ocazie. „Prin preluarea procesului de pace, introducerea amenințărilor credibile cu atacuri aeriene ale NATO și adăugarea unui nou element important — o alianță musulmano-croată — SUA au creat ocazii promițătoare pentru o reglementare viabilă în Bosnia, scrie el în cotidianul „Washington Post” din 10 aprilie. În momentul în care SUA au început să adopte o atitudine mai pasivă, sîrbi și-au lansat ofensiva”.

Actuala dispută a început la 3 aprilie. Secretarul apărării, William Perry, a declarat într-un interviu la televiziune că Washington nu va interveni în plan militar pentru a împiedica căderea localității Gorajde. O zi mai tîrziu, generalul John Shalikhshvili, șeful Statului-Major Interarmee, a pătut, și el că nu acordă o importanță deosebită perspectivelor unei acțiuni a NATO, declarînd reporterilor că este posibil ca puterea aeriană să aibă un efect neglijabil asupra situației militare din Gorajde, deoarece acolo nu există același gen de ținte fixe, cum a fost artileria din Sarajevo.

Oficialitățile Departamentului de Stat au acuzat mass-media de a fi interpretat greșit comentariile lui Perry și Shalikhshvili, subliniind că acestea au lăsat întotdeauna deschisă posibilitatea ca situația din Gorajde să se schimbe, făcînd mai probabilă utilizarea forței de către NATO. Dar mesajul inițial inconfundabil primit de șefii Pentagonului a fost că o acțiune a NATO este improbabilă, cel puțin în viitorul apropiat. Probabil că administrația a încercat mesajul său, după cum consideră unele persoane, sau au existat divergențe de politică între diplomați și militari.

În orice caz, începuseră să se nască tot mai multe întrebări privind motivele pentru care NATO, după ce a devenit în cele din urmă mai fermă în amenințarea cu raiduri aeriene în Sarajevo, refuză să acorde sprijin localității Gorajde, desemnată zonă de protecție a ONU, precum și de ce, în condițiile în care sfârșitul războiului a început să se întrevadă, sîrbilor li se permite săucidă în continuare și să captureze noi teritorii. Musulmanii bosniaci au avertizat că, dacă nu se face ceva pentru Gorajde, este posibil ca ei să nu mai participe la convorbirile de pace, au arătat oficialitățile americane. „După toate aparențele, administrația consideră că a uni cu adevărat forța și diplomația, și nu numai a vorbi despre aceasta, va submina procesul de pace”, scrie Abramowitz, concluzionînd că „experiența sugerează cu fermitate contrariul”.

IN ACEASTA PAGINA  
PUBLICAM MATERIALE  
FURNIZATE DE

AGENȚIA NAȚIONALĂ DE PRESĂ

ROMPRES

NATIONAL NEWS AGENCY

PRECUM ȘI DIN ALTE SURSE

ECONOMIA DE PIATA

# CALITATEA — cartea noastră de vizită pentru lume

● Asupra temei puse în discuție în serialul nostru, se pronunță astăzi dl. conf. dr. ing. Mircea Bejan, Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, domnia sa insistând asupra calității ca element esențial în dezvoltarea economico-socială ●

Istoria acestui secol a dovedit că motorul dezvoltării a fost și este tehnologia și implicit știința. Spre cercetare și dezvoltare sînt (și trebuie să fie) îndreptate însemnate eforturi materiale și umane. Pentru a face față competiției în domeniu, marile companii ale lumii cheltuiesc în acest scop, peste 25 la sută din cifra de afaceri.

Un element esențial al dezvoltării este calitatea. Prin calitate se înțelege însușirea (bună, rea) sau felul de a fi (bun, rău) al unui produs/serviciu. În anul 1972, J.M. Juran (SUA) a definit noțiunea de calitate ca fiind aptitudinea de folosire a unui produs/serviciu, respectiv faptul de a fi corespunzător prin utilizare.

Calitatea este o noțiune complexă ce reclamă luarea în considerare a unui mare număr de proprietăți și însușiri, de unde decurg și caracteristicile de calitate: tehnice, de disponibilități, economice, psihosociale și cu caracter general social.

Criteriile de calitate vizează atât produsul/serviciu propriu zis, cât și producția în relația permanentă producător-beneficiar.

În anul 1924, Walter A. Shewart — de la firma Western Electric Co. a produs fișe de control pentru analize și inspecția produselor de serie mare, punind astfel bazele metodelor moderne privind calitatea și fiabilitatea produselor. S-a lărgit astfel conceptul de inspecție, de scoatere în relief și de corecție a acestora, ducînd la controlul calității prin metoda de analiză statistică.

Fiabilitatea (capacitatea unui produs/serviciu de a-și îndeplini funcția pentru care a fost proiectat și realizat în condiții de utilitate și durată specificate) și durabilitatea (insușirea unui sistem de a-și menține capacitatea funcțională pe o perioadă cit mai lungă) sînt indicatori de bază privind calitatea, fiind dependenți de diverși factori: constructivi, tehnolo-

gici, de exploatare, de nivelul pregătirii personalului. Dezvoltarea conceptului de fiabilitate, care stă la baza tehnicilor de analiză cantitativă, este în continuă dinamică.

În cadrul menținerii fiabilității produselor la cote ridicate, conceptul economic impune optimizarea costurilor.

Conform conceptului de asigurare a calității metodologia asigurării calității urmărește ca furnizorul să poată realiza și produce calitatea prin metode, tehnologii și procedee de producție și control corespunzătoare, folosind în acest scop personal calificat și echipamente de testare, aparatură de măsură și control de înaltă precizie. Acest concept consideră calitatea unui produs ca ansamblul proprietăților ce îi permit satisfacerea cerințelor impuse de utilizator.

Asigurarea calității sub toate aspectele ei, influențează indubitabil cifra de afaceri și în-săși existența producătorului.

Costul pentru asigurarea calității reprezintă 10-35 la sută din costul produsului: activitatea de service în timpul exploatarei — 20 la sută; controlul calității — 2-5 la sută din costul forței de muncă; deșeurile — 2-10 la sută și remedierile 0-5 la sută din costurile pentru forța de muncă și materiale. Nu sînt cuprinse nemulțumirile beneficiarilor care pot merge pînă la refuzuri, consecințele economice la nivelul producătorului fiind deosebite.

În Japonia, unde calitatea și costurile scăzute ale produselor constituie comandamente majore, s-a inițiat în anul 1982 programul național: „zero defecte”. Metoda programului „zero defecte” este prevenirea producerii defectelor, iar scopul, nici un defect, punînd accent pe costul calității și pe execuția corectă de la început. Conform acestui program național, se oferă o motivație permanentă angajaților, astfel încît fiecare să elaboreze idei pentru a eli-

mina defectele de fabricație și pentru a satisface exigențele cele mai înalte ale beneficiarilor, printr-o mai mare fiabilitate a produselor și serviciilor.

Legiferarea, certificarea calității și diverse măsuri corective nu sînt capabile, singure, să determine o cotitură în gîndirea și practica tehnologică. Calitatea ține nu numai de tehnologia folosită, ci și de mentalitatea celui ce lucrează și care trebuie să vrea să imprime calitatea produsului/serviciului.

Educarea factorilor la toate nivelele în vederea accentuării simțului critic față de oferta pieței și față de propria contribuție este o preocupare prin care se pot — și trebuie — declanșa transformări considerabile în ansamblul economico-social. Trebuie să ridicăm ofertele noastre de orice natură — produse, servicii, idei, forță de muncă, la nivelul economiilor evoluate și societăților stabile. Să transformăm cugetarea „ceea ce merită să fie făcut, merită să fie bine făcut” într-un comandament major al prezentului.

Opinii consemnate de  
Ion RUS

## Memorandumul privind politica economică — un document discutabil (II)

Nu trebuie să credem că relaxarea condițiilor de creditare conduce în mod automat la accelerarea inflației. Investițiile pot crește prin practicarea unor rate reale ale dobînzii scăzute fără a antrena extinderea inflației, dacă această orientare se asociază cu o serie de măsuri capabile să genereze un surplus bugetar sau, cel puțin, un deficit mai redus. Tentația de a se concentra atenția asupra unor obiective pe termen scurt, cum ar fi compensarea stabilității prețurilor prin creșterea șomajului, este facilă, dar poate avea efecte dintre cele mai grave pentru o economie cu competitivitate internațională relativ redusă cum este cea a României, și cu o cerere nesatisfăcută în mod cronic. Așa bunăoară un volum scăzut de investiții înseamnă nu numai micșorarea treptată a capitalului pe muncitor, dar și o cale sigură de regres tehnologic.

În principiu nu putem decît să salutăm restricțiile bugetare severe pe care guvernul le va impune întreprinderilor de stat și regiilor autonome în vederea îmbunătățirii disciplinei financiare și a reducerii arrieratelor. Dar dacă aceste măsuri vor fi însoțite numai de stimulente manageriale și de accelerarea procesului de privatizare, restructurarea se va desfășura mai mult sub acțiunea unor forțe cu efecte perturbatoare, care vor accentua dezechilibrele și structurile existente în economie. Politicile restrictive afectează ramurile economiei naționale într-o manieră inegală. Cel mai mult suferă ramurile care exportă mărfuri rezultate din activități care utilizează intensiv materiile prime și cele care sînt în concurență la import. Fapt confirmat și de evoluția comerțului exterior al României cu Comunitatea Europeană. Exportul pe această relație a produselor industriale care folosesc intensiv factorul forță de muncă a crescut de la 27 la sută în 1990 la 42 la sută în 1992,

iar ponderea produselor industriale care utilizează intensiv materiile prime a scăzut de la 48 la sută la 25 la sută în același interval. În ce privește importurile produselor industriale cu intensitate sporită a activității de cercetare-dezvoltare, ele dețin o pondere confortabilă (cca 37 la sută în 1992).

În general scopul politicilor restrictive este de a reduce cererea de resurse, cînd aceasta este excesivă și cu efecte inflaționiste. Dar la noi cererea exercită o presiune puternică asupra pieții nu datorită nivelului ei înalt, determinat de vreun factor propriu, cum ar fi mărimea veniturilor, cit datorită pragului, foarte coborît alofertei. Or, dacă resursele eliberate din unele activități ca urmare a politicilor monetare și financiare restrictive sînt concentrate prin pirghiile pieții doar în cîteva ramuri sau activități, ele nu pot ajuta prea mult la reducerea cererii din sectoarele fierbinți ale economiei. Nu mai vorbim de faptul că procedînd astfel vor fi afectați mulți oameni nevinovați. Iată de ce credem că nu este oportună hotărîrea Guvernului și a Băncii Naționale de „eliminarea totală a obstacolelor în aplicarea politicii monetare” și de a nu „aplica nici un aranjament special de acordare de credit băncilor sau direct întreprinderilor în vederea facilitării lichidării datoriei acumulate sau a creditelor neincasate la scadență”. În mod cert, întreprinderile de importanță vitală pentru menținerea echilibrului macroeconomic nu au ajuns atît de puternice încît să poată supraviețui fără sprijin în noile condiții de competiție cu firmele străine și să poată, în același timp, să-și pregătească terenul pentru a trece la un nou tip de creștere economică. Și nici echilibrul macroeconomic nu este atît de stabil încît falimentul unor întreprinderi de importanță strategică să nu-l poată zdruncina.

Petru PRUNEA

Numărul societăților comerciale care s-au privatizat în România tranziției spre capitalism este foarte mic. După ce privatizările pilot au furnizat subiecte de scandal presei române (dl. Negrițoiu, aflat în toamnă la Cluj-Napoca a apreciat faptul că numai „Ursus” a scăpat teafără din gura presei), au urmat privatizările prin metoda standard Mebo. Cîteva societăți mai mici din Cluj au izbutit, în 1993-94, performanța de a-și cumpăra propria societate. După ce-au trecut prin toate chinurile „facerii și defacerii”, privatizații prin Mebo și-au atras asupra lor atenția celor din jur, a foștilor colegi, a reprezentanților statului etc., etc. Morala celor ce-au lăsat comoditatea la o parte și s-au dat peste cap pentru a-și întocmi actele, au „cotizat” pe la înaltele porți ale fondurilor, i-au „silit” aproape pe salariați să devină acționari, este că nu-i bine să fii „măgarul din față”, pentru că mușcă toți din tine.

Sigur, nu bagă nimeni mîna în foc că privatizarea prin Mebo s-a făcut la modul cel mai cinstit și mai avantajos pentru toată lu-

mea. Nici nu se poate să fie un avantaj pentru toată lumea, din moment ce dreptul de proprietate al unui grup de oameni implică restrîngerea prerogativei proprietății tuturor. Și nici foștii salariați de stat, cu Ca-

## Măgarul din față

Tranziția fără suta umana

ritas cu tot, nu aveau cum să țină pasul cu inflația și cu succesivele HG-uri de reevaluare a capitalului. Așa că, dacă s-a mai făcut cite un artificiu contabil, măcar s-a făcut în favoarea salariatului autohton! Scriu un lucru pentru care se vor supăra mulți și-mi vor demonstra că, prin eventuala subevaluare a capitalurilor, bugetul este grav

afectat, că privatizarea subțiază avuția națională și închide surse însemnate de venituri bănești. Și au și aceștia din urmă dreptate. Sănătatea, învățămîntul, cultura, armata, agricultura au nevoie de alocații de la buget! Dar... Ca întotdeauna, există un mic dar. Cum se face că-i căutăm în cap pe toți cei care vor să facă ceva în birocrăția noastră multilateral dezvoltată, nebagînd de seamă că oameni de afaceri pigmentați frustrează bugetul de încasări de zeci de ori, de sute de ori mai mari? Pentru cei ce, bine-rău, acționează cu legea în mîna se organizează controale. Pentru evaziunea de sub nasul nostru, pentru comerțul neautorizat, pentru concurența neloială, pentru deturnarea fondurilor nu sînt ochi care să vadă. Și dacă sînt, nu-i cine să finalizeze nimic. În cele din urmă „Vinovații” fără vină cer să se facă lumină. Probabil contrariați că din marile tort naționale își mai taiă și alții cite o felioară cit de mică și strică socotelile celor ce-au pus ochii pe ce-i mai bun.

M. S.

**Companie națională**  
angajează pentru filiala sa din Cluj

**COPYWRITER**

**Cunoștințele de operare pe calculator sunt obligatorii. limba engleză și permisul de conducere, sunt avantaje.**

**Cei interesați sunt rugați să ne contacteze la telefon**  
**118533 / 116890**  
**pentru fixarea unui interviu și prezentarea portofoliului.**

(187)

\*\*\*\*\*

ADMINISTRATIA LOCALA

ASTEPTIND LEGEA DOMENIULUI PUBLIC SI PRIVAT...

Recenta sedinta a Consiliului judeţean Cluj, avind ca subiect modul de atribuire a spaţiilor comerciale...

fel de venit direct. Primăriile româneşti au fost, înainte de 1940, bogate şi de asta s-a putut face tot ce s-a făcut.

LA GHERLA

SEMNE BUNE IN TRANSPORTUL IN COMUN

La începutul acestui an, in paginile ziarului nostru criticam situaţia transportului în comun în oraşul Gherla...

bucuria şi satisfacţia călătorilor. Unitatea a primit două maşini noi, care oferă condiţii civilizate de călătorie.

Gherlenii nutresc speranţa îndreptăţită că modernul şi civilizaţia vor pătrunde şi în acest sector al serviciilor...

SZEKELY Csaba

Pe „domeniul public” şi bune, şi rele

● dialog cu domnul Grigore Dejeu, directorul Regiei autonome a domeniului public ●

I.: Domnule director, care sint directiile de activitate ale RADP, acum cind putem spune că a venit primăvara?

R.: M-aş referi în primul rind la activitatea de reparare şi întreţinerea străzii, activitate pe care am început-o în luna martie.

nicipal, nod Calvaria locurile de agrement din Gheorgheni, str. Maxim Gorki.

R.: Am înregistrat pierderi la prestări servicii, adică la ştrand, patinoar, lacul pentru canotaj, WC-uri publice.

că nu pot merge decit in pierdere, deocamdată.

I.: In ce stadiu se află acţiunea de predare a spaţiilor verzi dintre blocuri spre întreţinere asociaţiilor de locatari?

R.: La o săptămână după adoptarea Hotărârii nr. 9/1994 a Consiliului local al municipiului Cluj-Napoca...

I.: Aplicarea acestei hotărîri înseamnă „o şansă” pentru terenurile de joacă pentru copii?

R.: Terenurile de joacă sint în evidenţa noastră, asociaţiile de locatari le întreţin, dar noi le reparăm.

O PROBLEMA:

Taxa pentru ciine

Revenim, obligaţi de semnalele care ne-au parvenit la redacţie (Albu Cristiana, str. Tulcea bl. O 5, Şandor Ştefan, Piaţa Abator bl. C 3, Ciugudean Cassian str. Unirii nr. 1, Moldovan Margareta, Azuga nr. 8, Hôge Iosif, str. Padin nr. 9) la Hotărîrea Consiliului municipal Cluj-Napoca...

Flavia SERGIIE

Notă: cu siguranţă, altă greutate" ar avea o clarificare din partea Consiliului municipal, cel care a elaborat respectiva hotărîre.

IN ANUL INTERNATIONAL

AL FAMILIEI

DREPTUL COPILULUI DE A FI OCROTIT

În perioada 18-22 aprilie a.c. se va desfăşura la Cluj-Napoca simpozionul cu tema: „Program de pregătire în vederea consolidării serviciilor pentru copiii şi familiile aflate în situaţii deosebit de dificile”.

Organizatorii simpozionului sint: UNICEF - invitată fiind doamna Maie Ayoub von Kohl - Departamentul pentru Administraţie Publică Locală, Comitetul Naţional pentru Protecţia Copilului, Comitetul Român de Adopţii, Consiliul judeţean Cluj.

Paleta problematicei cuprinse în programul simpozionului este deosebit de complexă - generalităţi asupra ocrotirii copilului, ocrotirea copilului în diferite ţări, evoluţia protecţiei sociale a copilului în România, dezvoltarea copilului şi rolul familiei, diferenţe etnice, culturale şi de gen, resurse disponibile pentru ocrotirea copilului şi pentru menţinerea integrităţii familiei în România, problema adopţiei, aplicarea Legii referitoare la abandon - aducind în atenţie o sumă de aspecte adiacente temei principale, ce vor încerca să-şi găsească şi soluţia concretă, practică.

Flavia SERGIIE

Putem renunţa la protecţia mediului inconjurător?

● pentru 47 consilii locale nu există problema protecţiei mediului inconjurător fără ambarcaţiuni cu motor pe lacurile din judeţ ● ce facem cu reziduurile industriale? ● în patru ani, Clujul va fi sufocat de gunoi ●

Delegaţia permanentă a Consiliului judeţean Cluj a luat în discuţie o problemă devenită, în ultimii ani, prioritară în toate ţările lumii: protecţia mediului inconjurător.

În municipiul Cluj-Napoca, în 1993 au fost desfiinţate rampele clandestine de depozitare a reziduurilor menajere (Nădăşel, Căii Ferate, Bună-ziaua, Piaţa Cipariu, Plevnei, Hoia, Beiuşului) a fost realizat integral programul de investiţii la canal colector mal drept Someşul Mic şi la staţia de epurare.

Si în celelalte oraşe şi municipii ale judeţului s-a acţionat înspre protejarea mediului, la Turda a fost evacuat depozitul de reziduuri menajere şi industriale din zonele: extremitatea str. Petru Rareş, Agriculturii, Gh. Baritiu, Ciinelui, Constructorilor, s-au efectuat lucrări de întreţinere şi amenajare a rampei de depozite menajere pe str. Cheii; agenţii economici de pe platforma industrială - nord şi sud - a municipiului Dej au adoptat tehnologii ecologice de funcţionare, au fost desfiinţate construcţiile neautorizate; la Cimpia Turzii a fost promovat studiul de impact pentru eliminarea noxelor de poluare - la ICM Bucureşti. Ce ar mai fi de făcut: canalizarea la mal stîng rîul Arieş, lucrări de amenajare a Văii Salca, extinderea staţiei de epurare Cimpia Turzii.

Cauzleză nerealizării sint obiective (lipsa fondurilor şi lipsa unor instrumente legale de ac-

ţiune) şi subiective (lipsa de preocupare în acest sens).

Măsurile propuse de DUAT au fost concrete, la obiect, organizarea şi dezvoltarea pe plan zonal şi teritorial a aşezărilor umane (termen de finalizare în 1996 - plan de amenajare teritorială a zonei Munţii Apuseni, plan de amenajare teritorială a judeţului Cluj, plan de urbanism general pentru comune; administrarea şi controlul activităţii de construcţii, instituirea de zone protejate (din punct de vedere arhitectural, urbanistic, arheologic, zone naturale protejate) şi stabilirea reglementărilor şi restricţiilor, a măsurilor de revitalizare; gestiunea localităţilor (a parcurilor, spaţiilor verzi, zonelor plantate) pe principiul apărării factorilor naturali ai mediului, prin folosirea atentă, raţională a resurselor, funcţie de nevoi, îmbunătăţirea activităţilor de gospodărie comunală şi a serviciilor pentru prevenirea şi combaterea poluării mediului inconjurător.

Invitaţi la acest dialog despre mediu au fost reprezentanţii ai Agenţiei pentru protecţia mediului, al Poliţiei sanitare, Clinicii de boli profesionale, Institutului de sănătate publică şi cercetări medicale, Regiei autonome judeţene de apă-canal, a Direcţiei generale pentru agricultură şi alimentaţie. Din partea agenţilor economici, prin reprezentantul de la S.C. „Fortur” s-a pus o problemă deosebit de importantă: necesitatea unui depozit pentru reziduurile industriale.

Aşa cum s-a menţionat, măsurile care vizează protecţia mediului sint de două feluri: cele care necesită investiţii şi cele care se pot realiza şi fără bani (verificarea stării maşinilor din trafic, interzicerea ambarcaţiunilor cu motor pe lacurile de alimentare cu apă), verificarea autorizăţiei de construcţie a caselor de vacanţă. Ceea ce trebuie să ne îngrijoreze este starea râmpii de la Pata-rit, pentru că, aşa cum spunea domnul inspector Samochiş, în patru ani Clujul va fi sufocat de gunoaie. Delegaţia permanentă a stabilit ca la venirea bugetului să fie prevăzută, capitol aparte, rampa de reziduuri (care de altfel, nici nu este autorizată) aşa încît, chiar şi improvizat, să existe un punct de spălare şi dezinfectare a maşinilor.





**PUBLICITATE**

**s.c. "LIBERTATEA" s.a. Cluj-Napoca**

Str. Gării nr. 21, ORGANIZEAZĂ licitație pentru vânzarea de:

**MIJLOACE FIXE**

- Autocisternă 12 tone
- Autodubă TV
- Ventilatoare transport pneumatic
- Baterii filtre 18 saci
- Cicloane

**MATERIALE DIN DEZMEMBRĂRI**

- Tubulatură
- Șină cale ferată.

Licitația va avea loc în data de 28 aprilie 1994, ora 10 la sediul societății.

Pentru informații suplimentare sunați la telefon: 132048 int. 168.

(7912)

**FONDUL MUTUAL  
AL OAMENILOR DE  
AFACERI**

Rentabilitate maximă  
Risc minim.  
Investiție optimă în:  
**F M O A !**

Informații la tel/fax: 118623  
Adresa: str. Memorandumului nr. 7  
Cluj - Napoca.

176171

**BANC POST S.A.  
SUCURSALA JUDEȚEANĂ CLUJ**  
Str. Gh. Doja nr. 33

organizează licitație pentru

modificarea și finalizarea  
construcției existente în orașul  
**GHERLA, str. Crișan nr. 16,**  
pentru destinație bancară.

Licitația va avea loc la data de 26.04.1994 orele

10, la sediul BANC POST Cluj, str. Gh. Doja nr. 33.

Documentele licitației se pot obține contra cost  
de la serviciul administrativ al BANC POST.

Relații la telefon 104185, 136390, ZILNIC între  
orele 7,30-15,30.

(192)

**Firma germană GABOR-REISEN**

transportă persoane  
din CLUJ în GERMANIA.



Pe ruta  
**CLUJ**

- NURNBERG = 88.000 lei
- HEILBRONN = 90.000 lei
- STUTTGART = 100.000 lei
- KARLSRUHE = 100.000 lei
- MANNHEIM = 100.000 lei
- FRANKFURT = 110.000 lei

Plecarea se face de 2 ori pe săptămână.  
Informații la tel. 112408, între orele 8-21.

(7710-8843)

REGINA APELOR MINERALE



**BORSEC**

ÎN CLUJ-NAPOCA prin

**SC TRADEKONTOR SRL**

ASIGURĂ și TRANSPORTUL LA BENEFICIARI.

Comenzile se primesc la

tel.: 184344 / 187677. (7618)

**Imprimeria "ARDEALUL" Cluj,**

B-dul 21 Decembrie nr. 146,  
scoate la licitație publică în ziua de  
**28.04.1994 obiectivul**

"Centrala termică pe combustibil  
ușor" situat în Bistrița,  
str. Grigore Băleanu nr. 91.

Ora de începere a licitației este 10,  
cu oferte în plic.

Prețul de începere a licitației este de  
12.000.000 lei.

Caietul de sarcini se procură de la sediul  
Imprimeriei "ARDEALUL" Cluj, unde se ține și  
licitația, cu respectarea prevederilor legale.

Comisia de licitare.

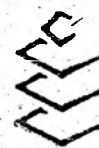
(7655)

**CONSUMCOOP DEJ**

Str. 1 Mai nr. 74 Dej,  
vinde prin licitație publică în data de 25 aprilie 1994  
orele 10:

- mobilă și utilaje comerciale
- mașini de cusut
- motoare electrice
- autocamioane, remorci, autodube

Informații la telefon: 211662.  
(8918)



**EXPO TRANSILVANIA  
CLUJ - NAPOCA**

Str. A. Vlaicu f.n.  
tel./fax 153388

invită în perioada  
15-19 aprilie 1994

- pe toți cei interesați de noutățile din domeniile  
industriilor alimentare și gastronomiei
- pe agenții economici din industria hotelieră și  
alimentația publică

la

EXPOZIȚIA CU PARTICIPARE INTERNAȚIONALĂ

**Food Expo**

deschisă zilnic între orele 10 - 18

- ▶ tehnologii și utilaje pt. industria alimentară
- ▶ mașini și echipamente pentru gastronomie
- ▶ echipamente pt. baruri, hoteluri, restaurante
- ▶ salon de vinuri

**SCCA**

**MUNCA INVALIDIZILOR  
CLUJ-NAPOCA**

• execută în continuare

**NUMERE DE ÎNMATRICULARE  
PENTRU AUTOTURISME și REVOPSIREA  
CELOR VECHI**

- execută MIC MOBILIER DIN LEMN (scaun  
pescar, ciocane de lemn pentru tinichigerie)
- ARTICOLE DIN METAL (hote de bucătărie,  
broască Elzet, lacăte pentru cutii poștale, cutii poștale)
- ARTICOLE DE MAROCHINĂRIE și VOIAJ DIN  
PIELE și ÎNLOCUITORI de PIELĂ;  
• PERII și PENSULE.

Cei interesați se pot adresa la  
telefon 141088 int. 19  
sau la sediul unității de pe  
str. Cimpina nr. 62-64.  
(7658)



organizează,  
începând cu  
18 aprilie 1994,  
următoarele  
cursuri:

1. Croitorie practică femei - 3 luni.
  2. Ospătari-barmani - 5 luni
  3. Manechine-fotomodele (fete și băieți) - 3 luni
  4. Curs practic de aranjamente florale. IKBANA-3 luni
- Pe bază de abonament lunar, funcționează o sală de  
GIMNASTICĂ ÎNTREȚINERE PENTRU FEMEI dotată  
cu aparatură specializată.  
Informații, înscrieri, clădirea II - ZILNIC între orele  
10-13, 16-19 (sâmbăta, duminica închis). (7911)

s.c. "TEXTILE-ÎNCĂLTĂMINTE" s.a.  
Cluj-Napoca,  
B-dul Eroilor nr. 21-23,

solicită parteneri în vederea  
asocierii pentru desfășurarea unor  
activități comerciale comune, în condițiile  
legale în vigoare.  
Relații suplimentare la sediul societății.  
(7913)

**Reparații FRIGIDERE.**

Prețuri mici, CALITATE SUPERIOARĂ  
BELMONT s.r.l.

Calea Dorobanților nr. 16. (7631)

**SC SOREXIM  
SERVICE SRL**  
vă oferă:  
**CARNE PROASPĂTĂ**  
la preturi accesibile  
str. NAPOCA nr. 6-8 (7654)

Intr-o lume cenușie, vă puteți înfrumuseța viața cu  
**PLANTE DECORATIVE**, pe care vi le oferă:  
**MAGAZINUL ANSON,**  
str. Gh. Doja nr. 25 (amănunt) și str. Craiovei  
nr. 10 (amănunt și en-gros). (7633)



**PUBLICITATE**

**S.C. IPSE COM S.R.L.**  
vinde EN-GROS  
**CIOCOLATĂ ROMÂNEASCĂ** la cele mai  
avantajoase prețuri.  
Comandați acum!  
Tel. 114463; 9 - 13. (7656)

**S.C. MUNCA INVALIDIZILOR S.R.**  
**ÎNCHIRIAZĂ SPAȚIU COMERCIAL**  
(Str. Pata)  
preț 5,5 \$ / m<sup>2</sup>.  
Informații: 142907  
(7659)

**S.C. "ARTA CULINARĂ" S.A.**  
cu sediul în Cluj-Napoca  
Str. Iuliu Maniu nr.34, VINDE prin licitație  
**TRACTOR cu REMORCĂ U 650 M**  
model 1989  
Licitația va avea loc în ziua de 18.04.1994 orele 12, la  
**GARAJUL AUTO, str. Traian nr.86.**  
Relații suplimentare se pot obține la  
telefon 117275 / 36 (DI. Marcu).  
(8917)

**ANUNȚ IMPORTANT** S.C. **METEX S.A. TURDA**,  
cu sediul în Str. Republicii nr. 15,  
organizează licitație pentru **închirierea unui spațiu**.  
Licitația va avea loc în ziua de 28.04.1994, ora 10, la  
sediul societății.  
Informații suplimentare la tel.: 312002, 313464,  
sau la sediul societății. (191)

**EN-GROS**  
→ **CLEI CASE** → **SĂPUN RUFÉ** → **HIFI**  
→ **SODĂ CAUSTICĂ** → **CREMĂ GHETE etc.**  
Telefon 119252 orele 8 - 15 (7647)

**microinformatica**  
Str. Observatorului nr. 1, bl. OS1, tel./fax. 118263

Distribuitorul unic autorizat în județul Cluj, are  
plăcerea de a vă anunța că la gama de **birotică**  
**SHARP** (copiatoare, calculatoare, im-  
primante, etc.) s-a adăugat și mașina de  
scris electronică cu caractere românești  
(177 \$ + TVA) toate având  
asigurate **garanția, ser-  
vice-ul și materialele**  
consumabile necesare.



**SHARP**

**CONCURSUL DE MATEMATICĂ "KANGOUROU"**  
Serviciile Culturale ale Ambasadei Franței în România, Editura Sigma, în colaborare cu  
Inspectoratul Școlar Județean și Centrul Cultural Francez Cluj-Napoca anunță  
organizarea celei de a doua ediții a concursului de matematică

**"Kangourou".**  
Concursul va avea o singură etapă.  
și va fi structurat pe **5 niveluri** corespunzătoare următoarelor clase:

nivelul 1	clasele 4 și 5;
nivelul 2	clasele 6 și 7;
nivelul 3	clasele 8 și 9;
nivelul 4	clasele 10 și 11;
nivelul 5	clasa a 12-a.

Data concursului: **10 mai 1994, ora 9.**  
Taxa de participare: **1000 lei/elev**,  
plătiți șefului catedrei de matematică din fiecare școală.

(7656)

**microinformatica**

în colaborare cu Centrul de Pregătire în Informatică, orga-  
nizează începând cu data de 25 aprilie 1994, cursuri de formare  
analiză-programatori asistenți pentru calculatoare compatibile  
IBM-PC, cu durata de 10 săptămâni.

Tematica cuprinde:

- sistemul de operare **MS-DOS**;
- editorul de texte **WORDPERFECT**;
- sisteme de gestiune a bazelor de date - **FoxBase**;
- mediul de programare **TURBO PASCAL**;
- programe utilitare.

Diploma de calificare se acordă pe bază de examen de către  
Ministerul Învățământului și Centrul de Pregătire în Informa-  
tică București. Taxele de participare se pot achita în rate sau prin  
virament.

Informații și înscrieri la sediul firmei:  
str. Observatorului bl. OS1, et. 1, sau la telefon 118263.

**MINOLTA**

*Simplitatea  
Inteligentei*

Informația este totul.  
Din acest motiv, "Oamenii de la Minolta",  
Filiala Cluj, vă invită permanent la mani-  
festări care sunt deosebit de importante pentru  
un management încununat de succese.

**EXPO - MINOLTA**  
**19-21 Aprilie 1994**  
**Hotel "VICTORIA"**

*Orice birou are nevoie de un copiator și un fax.*

- Oferim spre închiriere spațiu  
et. 10 două camere de 32 mp. în  
Mănăstur, str. Primăverii 4, bl.  
S3, sc. 4. Inf. tel. 17-84-28.  
17-03-84, 16-23-13 între orele  
17-19. (294062)
- Dau în chirie apartament  
mobilat cartier Zorilor, pe va-  
lută. Tel. 12-78-56. (294086)
- Doi studenți greci căutam  
un apartament cu 3 camere  
mobilat, frigider, TV cablu, te-  
lefon, în Grigorescu, Mănăstur  
sau în centru. Tel. 12-00-02, o-  
rele 14-22. (293980)
- Caut de închiriat spațiu cca.  
50 mp. cu grup sanitar sau po-  
sibilități, la demisol sau par-  
ter, zona A. Mureșanu, centru.  
Tel. 14-78-47 orele 20-22.  
(293983)
- Caut pentru închiriat garso-  
niera cu telefon. Tel. 15-58-58.  
(293984)
- Tineri căsătorii căutam  
spre a închiria garsoniera. Pla-  
ta 50 DM anticipat pe 6 luni.  
Tel. 11-00-43. (294040)
- Caut de închiriat apartament  
semimobilat sau mobilat, cu te-  
lefon. După ora 9, tel. 15-63-78.  
(294084)
- Dorim să închiriem spațiu  
pentru en-gros în zona circulată.  
Tel. 14-19-28 după ora 20.  
(294090)
- Doi studenți greci caută  
apartament cu 2-3 camere în  
Zorilor. Inf. la tel. 12-31-64,  
după ora 12. (294098)
- Dau în chirie apartament 2  
camere nemobilat, str. C. Flo-  
rești nr. 1, Mănăstur. Telefon  
18-63-70 după ora 16. (268823)
- Două studente căutam gar-  
soniera, oferim maxim 50.000 lei.  
Tel. 11-66-85 orele 15-19.  
(268817)
- Caut apartament de închiriat  
cu telefon. Inf. la tel. 13-79-21.  
(268818)

**EXCO - AGRARIA**  
BUCUREȘTI, sector 4  
Bd. Dimitrie Cantemir 1  
Tel.: 321 47 90 Fax: 321 46 65

reprezentant exclusiv în România al  
renomitelor firme

**OMRON și BIZERBA**  
vă invită să vizitați standul său la  
expoziția **FOODENPO**,  
în pavilionul **EXPO TRANSILVANIA**,  
str. Aurel Vlaicu, Cluj-Napoca,  
în perioada 15-19 aprilie 1994.

Se vor prezenta case de marcat  
electronice, cântare electronice,  
precum și echipamente pentru  
prelucrarea și ambalarea  
preparatelor din carne.




**-mica-**  
**PUBLICITATE**

**INCHIRIERI**

- Caut de închiriat spațiu  
pentru dozator suc. Telefon  
16-90-91. (294011)
- Caut pentru închiriat a-  
partament 3-4 camere mo-  
bilat cu telefon. Informații la  
13-81-68 orele 10-20. (268789)
- Caut de închiriat apar-  
tament semimobilat sau mo-  
bilat, cu telefon. După ora 8,  
telefon 15-68-78. (294084)

- Dau în chirie pe valută a-  
partament 2 camere, confort  
complet în cartierul Gheorghieni.  
Tel. 14-23-52. (268653)
- Primesc în gazdă student(ă)  
cameră separată central. Tel.  
13-11-51. (268707)
- Dau în chirie apartament  
2 camere Grigorescu. Telefon  
18-77-91, între orele 16-18.  
(268748)
- Studenți, căutam locuință  
de închiriat 1-2 camere. Tel.  
18-30-98. (268644)
- Caut garsoniera de inchi-  
riat. Tel. 12-97-44 orele 15-21.  
(268659)
- Dau în chirie apartament  
central deosebit 3 camere. Plata  
în valută anticipat. Tel. 14-07-08  
ora 16-22. (293925)

**Apelina la serviciile noastre publicitare, afacerile dvs. vor prospera!**





